

企业财务危机的成因及对策

王志强

(徐州矿务集团有限公司 财务部, 江苏 徐州 221006)

[摘要]市场经济是一个充满不确定性的竞争经济, 在市场中如何应对各式各样风险与危机成为现代企业普遍关心的问题。企业财务危机的产生是由于财务风险的积聚爆发导致的, 而企业财务风险的产生是多方面的, 既可能是经营者决策失误, 也可能是管理失控、外部环境恶化等因素, 这些因素是企业生产经营过程中时刻都要面临的财务风险。因此, 现代企业经营管理必须要建立一套完整的预警制度有效的应对风险, 消除危机。

[关键词]财务危机; 财务危机对策

[中图分类号] F275 **[文献标识码]** B **[文章编号]** 1673-9477(2008)04-0034-02

一、企业危机的成因及表现

企业财务危机的出现是财务风险的积聚爆发导致的, 企业财务危机爆发前会出现许多应予以重视的问题。

(一) 财务结构不断恶化。这是财务危机发生的显著征兆。突出表现为企业资本性投资膨胀, 营运资金供应困难; 负债比例过高, 偿债能力持续减弱; 应收款项比重过大, 债权回收风险不断提高; 风险投资超过应有限度, 投资回报日趋下降; 费用性支出超常增长, 企业积累能力迅速减弱等。财务结构恶化, 容易导致财务经营崩溃, 进而由财务危机导致为经营危机。

(二) 财务信誉持续降低。财务信誉是企业重要的无形资产, 良好的财务信誉, 对企业筹资、信用结算、产品销售、原材料购进等都有极为重要的作用, 一旦企业出现信誉降低的局面, 最直接的后果是筹资受制, 资金筹措极为困难, 经营资金减少, 信誉结算无法施展。持续降低的财务信誉是企业财务危机的催化剂。

(三) 经营效益明显下降。主要表现在以下方面: 一是销售额下滑; 二是销售额提高, 利润未增; 三是持续亏损。销售下滑以及持续亏损必然侵蚀企业自有资金, 一个企业, 如果自有资金不足 30%, 则濒临风险警戒点, 如果经营状况不能得到有效扭转, 则可能陷入绝境。

二、财务危机的危害

财务危机给企业带来的危害是多方面的, 主要表现在:

(一) 影响企业的正常生产经营、制约企业的发展后劲。由于企业发生财务危机前出现的财务结构恶化、经营效益下滑, 甚至由于产生亏损而无法形成积累。因此, 也就无力进行更新改造或扩大生产规模。

(二) 打乱企业正常的生产经营秩序。由于发生财务危机时企业的经营管理和财务管理将以危机为重, 陷入一片混乱, 致使企业无法进行正常的生产经营决策, 影响企业生产经营的连续性。

(三) 降低企业的竞争能力。由于企业效益下滑, 流动资金长期占用无法周转, 致使企业在市场竞争中缺乏必要的经济实力和承受能力。因此在市场竞争中往往处于被动状态, 难以取胜。

三、财务危机的对策

企业在财务风险无法回避或在从事某项财务活动而面临着潜在的财务风险时, 应考虑风险预防措施。风险预防要求企业从制度、决策、组织和控制等方面来提高自身抵御风险的能力, 并采取相应的措施, 财务风险的有效预防, 就能防止财务危机的发生。

(一) 建立财务危机预警制度。财务危机预警就是以企业信息化为基础, 以企业相关的财务资料为依据, 通过敏感性财务指标的变动, 对企业在经营管理活动中的潜在风险进行实时监控的管理控制。同时高效的风险分析机制是关键, 通过财务经营能力, 偿债能力等财务指标的分析, 认真研究其发展变化规律, 不断寻找影响财务结构变化的蛛丝马迹, 力求做到有备无患。健全财务结构, 维持资金来源的连续性, 降低资金成本。由此对各类风险加以预测、识别、预防、控制和处理, 以最低成本确保企业资金运动的连续性、稳定性和效益型, 为企业提供一个相对安全稳定的生产经营环境, 以实现企业效益最大化, 防范财务危机的发生。

(二) 完善内部控制制度。

(1) 建立应收账款管理制度, 加快资金回笼。应收账款管理是现代企业营销管理中的重要组成部分, 是企业全过程信用管理的核心所在。划清应收账款的部门界限, 明确应收账款的管理部门, 建立专门的收款部门, 建立适合自身特点的信用管理制度, 加强信用评估; 在会计核算上建立应收账款的核销制度; 在财务制度上, 建立切实可行的对账制度, 对应收账款定期进行核对; 完善内部控制制度, 减少舞弊行为的发生, 降低经营风险。

(2) 建立现金流量预算制度, 提高企业现金流量控制能力, 提升企业预防风险的能力。在市场经济条件下, 企业现金流量在很大程度上决定着企业的生存和发展能力, 即使企业有盈利能力, 但如果现金周转不畅, 也将严重影响企业正常的生产经营偿债能力, 因此, 企业保持正常的现金流量是其生存和发展的命脉。

(三) 优化企业的资本结构、拓宽企业融资渠道。企业在融资时应根据企业发展的不同时期, 充分考虑经营杠杆、财务杠杆、盈力能力及金融市场状况的影响

(下转第 68 页)

术发展规划,以便在激烈的国际竞争中获得技术优势。法律程序的优劣,可以有力地影响技术创造的环境、技术的发展速度以及成果的运用,为技术的发展提供有利的制度条件。

(二)技术异化需要法律规制

在海德格对技术本质的追问中,技术通过解蔽与遮蔽将人类与技术社会联系起来。技术对人、自然的支配力量随着技术革新不断的增强。与此同时,相当一部分的技术在研制、开发过程中具有较大的风险性和人身危害性,这就需要制定严格的技术研制、开发防护措施和补救措施,从而将在这过程中所隐藏的危险性降至最低点。历史已经证明,法律在控制由于技术发展所引起的各种社会问题方面,在调整技术同其他社会现象的关系方面,在抑制其消极作用方面,具有广泛而重要的作用。法律可以协调人和技术发展的关系以及通过调整社会关系进而协调人和自然的关系。技术对社会发展所有可能带来的负面影响,可以利用法律减少到最低点。法律是规范体系和价值体系的融合体,法律对技术异化的规制具体体现在三方面。第一,法律规定了技术为之服务的社会经济目标,规定了技术发展的合法范围,为技术的发展划定了界限。第二,法律通过法律责任和法律惩罚抑制、减轻对技术的非道德的利用。第三,法律通过法定程序,使技术从开

发到运用遵循确定的途径,把技术纳入法律体系,避免技术的越轨。一个健全、良好的法律体系是技术得以健康发展的重要条件,缺少了法律的有利支持,技术的发展极易脱离其正常的轨道,给人类给社会带来无法预测的严重灾难。这种案例比比皆是。限制技术的消极作用成为了技术法律的一个重要责任。

技术与法律的关系,既不是简单的依存关系,抑非通常而言的决定与反作用关系。二者在本质与表现形式上具有共通性,在价值上具有互补性,因而呈现出互为表里、互为因果的关系。通过对技术与法律本质的理论探讨,以及技术与法律互动关系的明晰,在社会技术进步与法律制度的构建中,如何更好的协调两者关系,使之共同促进社会的文明发展,仍待进一步的深入探讨。

[参考文献]

- [1]陈昌曙. 技术哲学引论[M]. 北京:科学出版社,1999.
- [2]马克思,恩格斯. 马克思恩格斯全集(第一卷)[M]. 北京:人民出版社,1964.
- [3]陈多闻,欧庭高,论技术与法律的互动效应,西安电子科技大学学报,2004,14(1):56.

[责任编辑:王云江]

The Interactive relation between technology and law

DAI Ya-na, XU liu-de

(College of Social Science, Kunming University of Technology, Kunming 650224, China)

Abstract: In the long river of mankind's history, technology and law are the two greatest outcomes of society and push the mankind's progress and development. The two has mutual influences, and has essential quality and be worth of mutual complement. Penetration and influence of technology on law has strengthened with the inform of productivity brought about by technological development. Technological norms become the content of law, on the other hand, law peomotes and controls techonology, promoting its positive function and controlling its negative effects. Moern society and technological alination brings about new problems to law. The control of law on technology makes the two promote social development together.

Key words: the nature of technology; the nature of law; interactive relation

(上接第34页)

因素,运用适当的方法确定最佳资本结构,并在以后追加筹集资金中继续保持。既要实现企业价值的最大化,就必须是综合资本成本达到最低点;要抑制财务风险,就必须确定合理的负债额度或比率。

总之,企业财务危机管理是企业的管理层和其他员工共同参与的一个过程,对财务危机的防范和控制的措施要作为企业管理的一个重要方面实行,不仅在

管理制度上要有保障,而且在组织机构、激励约束,以及监督检查和预警机制方面也要配套,形成贯穿企业经营、管理全过程的管理体系,这样才能切实加强财务危机管理控制,提高企业经济运行质量,增强企业的竞争能力。

[责任编辑:王云江]