

# 基于SWOT分析的邯郸市马氏文化开发策略探析

王大伟<sup>1</sup>, 赵莉<sup>1</sup>, 曹书森<sup>2</sup>

(1. 河北工程大学, 河北 邯郸 056038; 2. 邯郸银行, 河北 邯郸 056002)

**[摘要]**运用SWOT对马氏文化开发进行分析。邯郸是马氏祖源地, 政府重视, 经济发达, 但工业立市使得环境污染较重, 对相关古迹保护不够, 这影响了景观可进入性和观感。因此需要从基础工作做起, 改善市内人文环境, 同时夯实古赵国考古, 对赵奢始祖墓相关物证进一步完善, 多发表有学术影响力的研究, 同时鼓励民间学者加强研究, 加强马氏文化宣传。

**[关键词]**SWOT分析; 邯郸市; 马氏文化

doi:10.3969/j.issn.1673-9477.2015.02.010

**[中图分类号]**F127 **[文献标识码]**A **[文章编号]**1673-9477(2015)02-037-04

邯郸市是汉族马氏的祖源地, 始祖马服君赵奢生活在距今2300多年的古赵国, 秦灭六国后, 他的嫡孙赵兴怀念先祖功业, 又以赵括长平之败为耻, 遂以“马服”为姓, 后去服为单姓马。自马善田老师的成果发布以来, 邯郸的历史地位已为广大宗亲及学术界公认, 那么对马氏文化进一步开发是当务之急, 本文试结合SWOT分析法对此进行探讨。

## 一、SWOT分析法简介

SWOT法是哈佛大学教授K.安德鲁斯在《公司战略管理》一书中提出的, 他将企业看做能够不断成长的有机体, 存在内外环境的影响。该法在企业战略制订中得到广泛应用。它利用矩阵将内部优势、劣势和外部机遇, 威胁区分开来, 进行对应匹配后提出针对性策略。其过程如图1所示:

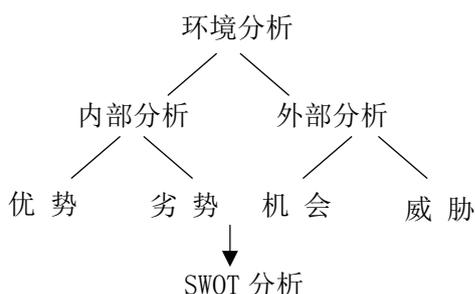


图1 SWOT分析示意图

分析的目的是引导企业认清自我、扩大优势, 规避风险, 选择合理的发展战略。

## 二、在马氏文化开发中的应用

姓氏文化具有鲜明的家族特征和文化遗产内驱力, 梁启超说: 二十四史非史也, 二十四姓之家谱也。封建帝王如此, 上行下效, 也说明我国的姓氏制度及文化历史悠久。今天, 幸逢中华民族盛世,

摒弃糟粕, 邯郸市马氏文化焕发光彩, 为和谐社会再做贡献, 所以需从开发的角度进行探讨。

### (一) 优势 (Strengths)

#### 1. 马氏始祖故乡

在汉族马氏迁移、演变、发展的过程中, 形成了河北邯郸、陕西扶风两个重要地点, 扶风是伏波将军马援建功立业的起点, 也是马氏在汉朝时东山再起的福地。在第三届世马恳亲大会前, 宗亲们都是前往这里拜谒。后来, 马善田老师的研究成果公布后, 反响热烈, 获得与会者的认同, 经受住了质疑与考证, 且随时间推移愈发真切。邯郸的赵奢由此被定为马氏始祖。其封地与埋葬地一位于邯郸县的紫山成为正式的马氏祭祖之地。由姓氏文化导出的认祖寻根, 体现着中华民族团结的凝聚力与和谐共生的统摄力<sup>[1]</sup>。仅此一点, 就奠定了邯郸对于马氏文化发展的重要地位, 是河北省其它城市所不具备的。

#### 2. 政府重视

在一个产业发展的初级阶段, 尤其是在各种禀赋要素都处于较低水平、比较优势不明显的发展条件下, 政府的态度和决心往往是产业发展的关键。据世马官方网站所载, 在第五届世界马氏恳亲大会上, 时任国侨办国外司副司长董传杰、邯郸市市长赵国岭、市委副书记贾永信、秘书长王社群等多位领导出席并致辞, 足见会议的规模与规格。在随后的祭祖仪式上, 省市有关领导也出席大典, 可谓盛况空前。至今, 恳亲大会已举办八届, 均是当地政要与商贾云集的盛会。一方面反映了马氏文化的影响力, 更说明政府对于这一优质资源交流平台的认可。

#### 3. 邯郸市经济总量居前, 转型有利于文化发展

邯郸市是工业城市, 以钢铁、电力、煤炭为经济支柱。2012年, 邯郸市消费标准煤近4000万吨,

[投稿日期] 2015-03-10

[基金项目] 邯郸市2014年哲学社会科学规划研究立项课题

[作者简介] 王大伟 (1981-), 男, 陕西大荔人, 河北工程大学图书馆馆员, 研究方向: 民办图书馆。

占能源消费总量的 90%，占全省 3 亿多吨燃煤量的 13%，位居全省第三位<sup>[2]</sup>。这反映了工业活力。横向来看，我市经济总量一直位于河北省前列，排在唐山、石家庄之后。物质是第一位的，只有蛋糕做大，才有投资文化发展的基础。

邯郸市于 2010 年成立了高新技术开发区，目前进驻的有西门子、美的、时代国际装备机械物流中心、西瓦科自动化装备有限公司等 17 家以物流、白色家电及配套生产、贸易服务、环境工业、电气控制为发展方向的新兴企业。在《邯郸市人民政府关于加快产业集群发展的实施意见》中也提出：形成年产值 500 亿元的现代产业集群，高端装备在装备制造业中的占比提高到 30%<sup>[3]</sup>。这是推进经济发展结构转型的决策信号，而发展模式的改善对于改善环境，加快文化发展具有长远利好。

#### 4. 有一定研究基础

在邯郸市政府参与筹建的世界马氏文化资料中心，目前收集了族谱 415 册，马氏相关著作 56 册，大会文件 67 册，大会光盘、锦旗、挂牌共 54 张(个)，是目前国内外马氏族谱、恳亲大会资料、相关论著收藏数量最多的研究机构，这为深入研究谱牒学奠定了基础。这里还是马氏国际友人来邯必到的地方，国际学术交流较为频繁。中心下设学术研究组，由中华文化研究会总会秘书长、《马氏之歌》作者马新民任组长，民间研究、各类文化活动活跃。

#### 5. 民间宗亲活动活跃

在 2008 年，在市各级政府的关怀下，邯郸市成立了马氏宗亲联谊会，负责所有与邯有关的马氏宗亲事务，并承担研究工作。该联谊会成功参与完成了接待台湾、马来西亚等高规格代表团来邯祭祖、筹办第五届恳亲大会、赴国外参加宗亲活动等重大活动，并吸收了一批马氏宗亲中的精英参与管理日常事务。据世马网站所载，目前全国各地宗亲间来往交流不断，宗亲友谊日益深厚。

### (二) 劣势 (weakness)

#### 1. 生态环境较为恶劣

工业立市带来的是经济总产值的迅速积累，但其负面效应显而易见并且影响深远。而纵横钢铁、邯鄹钢铁等重污染企业在城区内建厂更加重了污染。而早在 2003 年，台湾学者汤锦程在其博客中这样写道：“马服山地区污染严重，烟尘暴扬，只有一座一身白素的高大基督教堂，在蒙蒙的尘埃中显得鲜艳夺目”。“16 点返回宾馆，一路黄沙尘埃，要在这样的环境中搞文化开发，我的心已经凉了一半”<sup>[4]</sup>。恐怕这并非一人之见，并且所述情形今天愈演愈烈。

由此可见，任何文化开发都不是孤立的，它需要大量人的参与，要能给予人安全、社交和尊重感，才能聚集人气。如果城市生态污染不能得到彻底解决，在人们健康意识觉醒的今天，它甚至都无法满足宗亲们的安全需求，对于姓氏这样一个具有聚合特点的文化的文化的发展，对于其所应该产生的经济连带效应将带来不利影响。

#### 2. 文化物质基础薄弱

汉族马氏文化与赵文化、成语文化有着深厚的历史渊源，武安瓦振、两鼠相斗、阙与之战、邯鄹保卫战的史实早已深入人心，而赵马一家的学术考证也广为宗亲们所接受，所以欢迎宗亲们来到邯鄹，不仅是祭祖，更是感受历史名城的底蕴，增加邯鄹的经济活力。但物质是第一位的，我市古迹保护建设的问题体现在两方面。一是对应的古迹少。上述事件名声在外，但具体地点、交战方行军路线、文物遗迹较少，缺少考证。赵奢墓地虽已明确，但是否有更多实物佐证？赵王陵的七座封土究竟分属哪代君主，至今也无定论，更无对应的博物馆等设施，这反映了考古基础工作应进一步加强。邯鄹市内仅有的几处古迹也都成为淹没在高楼中的“死地”，可进入性差。而古迹维护的不力也使得姓氏间相互沟通的物质载体不丰富。

#### 3. 研究成果不丰

上海图书馆是国内家谱收藏、数字化建设、研究的重要基地，王鹤鸣教授一人就有相关研究论文 27 篇。而以“马氏文化”为关键词在中国知网中进行检索，仅得论文 5 篇，且没有对于马氏文化的系统研究，相关成果似多见于民间发布，权威性、影响力其实有限，需要加强。

### (三) 外部环境机遇 (Opportunity)

#### 1. 国家强盛，和平安定

寻访族人、考证明辨、建立宗祠、举行授谱仪式、拜谒仪式等活动最需要持续稳定的周边环境，而家谱是中华民族所特有的老百姓对自身向上寻根、为后留名的最看重的精神寄托。所以从根本上讲，谱牒学是一门最贴近老百姓的学问，宗族活动是增进乡里情谊，和谐乡村社会的民俗活动。而中华民族复兴事业的推进根本上保证了所有姓氏源流的不断完善和姓氏文化研究水平的提高。

#### 2. 人口政策有放开趋势

族谱是认祖归宗，明辨源流的重要物证，上面主要是记载男性，无男丁就意味着无后，记载上这一支就会中断，这并非重男轻女，而是循习而成，是生理结构在社会发展中优劣相差的一种体现。但长期的计划生育对于家族传承的打击是巨大的，使

得许多地方族谱、家谱成为文化遗物，也使得我国快速进入老龄化社会。因此，目前单独二胎的开放，有利于劳动力增加，有利于家族的传续，也有利于繁荣姓氏文化。

### 3. 群众基础深厚

参天大树，必有其根，怀山之水，必有其源，作为中国人，寻根的心愿不论地域远近都是存在的。祖上因功被赐姓，因封地被赐姓等等，都是可以为后辈千年敬仰、为荣的宗族重大事件。马氏族以军事起家，历代英才辈出，直至今日，具有相当的正能量与向心力，宗亲间和睦融洽，同气相求，群众基础深厚。

### 4. 对台工作的需要

据考证，现任中国台湾地区领导人马英九是湖南省湘潭县湖田马氏迁移到衡山的支脉，是江西永新马氏始祖马子仪的第22世孙，马姓在台湾也是大姓，台湾社会对中华传统文化保留较为完整，宗亲间友谊深厚。2005年，马鹤凌先生率团来访，2012年，台湾50位青少年访问紫山，对邯郸留下了美好印象。邯郸需要进一步繁荣宗亲文化活动，提高牒谱学研究水平，同时改善生活环境，这是海峡两岸1260余万马氏宗亲和所有炎黄子孙共同的愿望。而更为重要的是，马英九在其台湾地区领导人任内为第七、八届世马大会连续题词祝贺，反映了岛内政治人士对于宗亲友谊的认可。

## （四）外部挑战（Threat）

### 1. 社会发展趋势

由于生产力与科技的进步，现代人的活动范围大大拓展，个人的生存发展更多是依靠融入社会机器运转中，而不再是依靠亲缘、地缘。因此人们在被原子化的过程中因利益或权力围绕强势核心聚集。这导致了功利主义与利益至上的蔓延。社会联结方式的转变，被边缘化的群体，绝不仅仅是在物质层面变得更加贫乏，同时还体现在社会“原子化”过程中人们之间彼此孤立、相互冷漠状况的出现<sup>[5]</sup>。而这种社会状态的出现，对家谱及其所承载的意义构成了巨大挑战，容易使牒谱学研究成为“孤学”。

### 2. 要警惕不良因素影响

拜谒宗祖、编修家谱、成立研究会等，这些都是为了倡导健康、良性的宗亲关系，有利于繁荣姓氏文化。但阳春白雪与下里巴人是同时存在的，这就是现实。要警惕宗族内抱团思想在某些时候、某类人中间会走向反面，走向极端，形成具有外向破坏力的亚文化，这在文化素质较低的群体中表现明显，而社交网络发达会使这种不良倾向加倍。

## 三、战略选择讨论

按照经典SWOT理论，接下来可以对上述观点进行简化，并进行策略讨论。如表1所示：

表1：SWOT分析矩阵

		内部能力	
		优势 (Strength)	劣势 (Weakness)
外部因素	机会 (Opportunity)	1. 政府一贯非常重视 2. 马氏始祖故乡 3. 邯郸市经济实力较强，转型有利于文化发展 4. 民间研究活动和宗亲间活动都比较活跃	1. 工业立市带来较重环境污染 2. 古赵国物质文物保存、开发工作有待加强 3. 正式发表成果很少
	威胁 (Threats)	1. 国家强盛，和平安定 2. 人口生育政策逐渐放开 3. 群众基础深厚 4. 对台工作需要	1. 社会人原子化倾向 2. 宗族间部分人形成亚文化小团体
		SO	WO
		以政府支持为依托，完善制度设计，加大对马氏文化研究会和马氏资料中心的支持，积极开展学术与民间两个层面的活动，并与十大脉系开发进行紧密结合，力争在马氏文化发展有重大成就，同时加强宣传。唤起海内外华人的向心力，助力祖国早日统一。	从基础工作做起，加快经济转型，改善市内人文环境。夯实古赵国考古，对重大问题要进行深入研究，对始祖墓相关物证要进一步完善，多发表有学术影响力的研究，增加同时要积极支持民间学者多发布专著，加强宣传。
		ST	WT
		要将邯郸市马氏源地的优势充分发挥，同时加强社会主义新时期道德准则宣传，加强政府在履行职能时的人文关怀，弘扬社会正能量，利用好、管理好网络这个新领域，防止不良宗族文化的传播。	其实应当认识到马氏文化虽然源远流长，宗族活动繁荣。但邯郸市以工业立市，环境污染极为严重，不适于文化开发，也没有文化氛围，不适合人们观光旅游。应当从基础工作做起，切实改善环境，相关领导应当树立功成不必在我的信念，扎扎实实改变经济发展结构，从大环境上打造文化氛围，或有可期。

#### 四、选择与展望

政府的支持与民间宗族文化活动繁荣是马氏文化可持续发展的根本动力,但应当看到,目前邯郸的环境确实对文化开发造成影响,其改善需费非一时之功,如果一味采取SO战略,则不免有强求之意。而威胁因素实际上并无大碍,WT战略又过于保守。因此,还是应当选择WO战略,即把改善环境、丰富学术研究、规范姓氏文化活动等基础工作做好,夯实文化内容,才能真正做好姓氏文化的产业化布局。

此外,SWOT适用于定性研究,下一步需在量化改进的基础上进行分析。

#### 参考文献:

- [1] 傅金铎. 刍议中华姓氏文化和族谱文化的现代意义[J]. 河北省社会主义学院学报, 2012(7):77-78.
- [2] 刘晓星. 邯郸市迎难而上减煤控污[N]. 中国环境报, 2013-11-27(27).
- [3] 邯郸市人民政府网. [EB/OL]. [2014-10-3]. <http://www.hebei.gov.cn/hebei/10730489/10756595/10756644/11749343/index.html>.
- [4] 汤锦程博客. [EB/OL]. [2014-10-1]. [http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_ba50c7350101apv6.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_ba50c7350101apv6.html)
- [5] 黄正元. 社会原子化及其消解——兼析社会腐败窝案根源[J]. 河南大学学报(社会科学版), 2014(1):63-64.

[责任编辑 陶爱新]

## An analysis of the Ma Family cultural development strategy based SWOT in Handan

WANG Da-wei<sup>1</sup>, ZHAO Li<sup>1</sup>, CAO Shu-sen<sup>2</sup>

(1. Hebei University of Engineering, Handan 056038, China; 2. Handan Bank, Handan 056002, China)

**Abstract:** Using SWOT method to analyse the development of Ma family culture. The Mash name culture's birthplace is Handan, which has great economic strength and cultural base. But environment pollution is serious in it. So, according to SWOT method, we should begin economic transition to reduce industrial emissions, and encourage scholars publish more research findings.

**Key words:** SWOT analysis; Handan; Ma family culture

(上接第 36 页)

## The study of the risks and its preventive measurements about the lading of ocean bill in international trade

NIE Qing-hua

(Tan Kah Kee College, Xiamen University, Zhangzhou 363000, China)

**Abstract:** As ocean bill of lading is one of the most important documents of the international trade, using it right and legally will contribute a lot to the development of international trade. In the article, the author first described all types of risks concerning the B/Ls such as the anti-dated bill, the advanced bill, and then explored all the possible causes of the risks and finally worked out a series of measurements to prevent the risks like controlling the credits of the business partner, choosing the right trade terms and setting the proper clauses of the letter of credit.

**Key words:** ocean bill of ladings; risks; prevention