

中小企业财务管理存在的问题及对策研究

郑保峰

(冀中能源张矿集团 新疆中德伟业能源有限公司, 新疆 昌吉 831500)

[摘要]当前,中小企业作为市场经济的重要组成部分,在推动经济发展中发挥着自己的作用,同时也面临着更加复杂的环境与竞争。作为重要的参与主体,中小企业既面临着良好的机遇,也充满了严峻的挑战。处在市场经济中的中小企业,可能会受到其他企业主体、客观环境的影响,不仅冲击着企业的市场、管理等,而且会影响企业的财务活动,特别是财务管理工作。所以,中小企业在把握住机遇的同时,对财务管理工作要有清晰的定位,要结合自身实际的发展情况,针对财务管理工作中存在的问题,制定有效的对策加以解决,以便使企业朝着更加良性的方向发展。

[关键词]中小企业;财务管理;问题;对策

doi:10.3969/j.issn.1673-9477.2018.04.015

[中图分类号] F275

[文献标识码] A

[文章编号] 1673-9477(2018)04-046-02

一、中小企业财务会计管理中存在的问题

(一) 企业缺乏有效的内部监督管理制度

企业是否建立一套健全的内部监督管理制度,关系着企业能否实现长远发展及自身稳定。企业内部的制度控制与财务监督管理这两部分,历来作为企业内部审计层面的核心部分,因而建立有效、全面的内部监督管理体制有助于更好的提高企业自身的财务管理水平,推动企业经营、发展的步伐。当前,对于很大一部分中小企业而言,其内部的审计工作往往只注重于工作的形式,虽然企业在内部设置了与内部审计相关的工作岗位,但是从事审计工作的人员往往是其他专业,并非审计专业出身;此外,一些领导或相关管理人员不重视内部审计该项工作,对审计工作的认识不充分、不准确,致使内部审计这项工作朝着非专业化、非科学化的方向发展,内部监督水平也无法达到监督层面的质量要求;与此同时,一些中小企业,自作主张,将内部监督的流程不断简化,甚至直接忽视监管方面的制度,企业的内部监督机制无法发挥出自己的实际作用。

(二) 企业的财务风险意识薄弱

中小企业在拓展业务的同时,要设计资金往来及其他应收款项等业务,因而也面临着各式各样的财务风险方面的问题。但是,就当前而言,仍有非常多的中小企业,并未意识到财务风险这个问题,也并未将财务风险的防控纳入到财务管理当中。一些管理者也将更多的关注点投放到企业的发展目标上,对企业潜在风险的防范意识非常薄弱,即便采取了一些措施来应对风险,基本上也起不到实质性的作用。长期来看,中小企业不仅仅在经济实力与

大型企业之间存在着较大的差距,而在制定自身发展目标及应对财务风险措施方面,往往只顾自身的眼前利益,忽视企业长远发展,因而企业对财务风险控制意识非常薄弱,发展难度也大大增加。

(三) 财务管理经验滞后,缺乏优秀的财务管理方式及技术

中小企业和大企业相比而言,在管理理念以及管理经验等方面都相对落后。加之中小企业的一些管理人员并没有将财务会计管理这项工作作为企业的核心工作之一,使得财务工作也并未真正的纳入到中小企业的管理工作当中。中小企业没有建立现代化的财务理念、缺乏优秀财务管理经验的积累,也缺乏优秀的财务管理方式及技术,致使财务会计管理也没有为企业发挥其应有的作用,这是当前中小企业面临的问题之一,财务管理经验的滞后也是中小企业最容易忽视的问题。

二、解决中小企业财务管理问题的对策

(一) 完善中小企业内部财务监督管理制度

中小企业要想完善自己的内部财务管理制度,需要对财务管理的概念、作用、重要性等方面树立新的观念,转变以前的认识,开拓新的途径降低自身的成本,为企业创造出更多的成果。从中小企业的各项财务指标来看,其中所占据最大比例的部分即为支出金额,出于内部财务管理制度的不完善,中小企业面临着非常多的问题,例如企业取得的收入与支出不匹配、存在过度开支等问题。除此之外,中小企业进行内部清算并未遵循固定的时间或在一个周期范围内展开,最终的结果是加重了中小企业年末的结算负担,增加了财务潜在的风险。所以,通过上述方面来看,中小企业需要对自己内部财务

[投稿日期] 2018-08-15

[作者简介] 郑保峰(1974-),男,河北平乡人,会计师,研究方向:财务管理。

管理制度进行完善,可以从以下几点入手:及时将财务收支做好记录,每到月末,要及时将财务工作进行结算;财务人员要划分清楚属于自己的财务工作,将模块管理运用到财务工作当中;设置对应的监管部门,定期对财务部门的支出进行审查、监督,做好大额资金的管控工作,严格把控企业资金的流向,将资金应用中存在的问题及时反馈、上报,减少财务资金的隐患和风险。

(二) 建立系统的财务风险预警体系

当前,中小企业面临的环境充满了复杂性、竞争性、挑战性。中小企业要想实现长远发展,中小企业需要借助财务会计管理对市场风险进行合理规避,对自身财务状况进行及时、有效监控,通过建立系统的财务风险预警体系,从源头上对财务风险进行遏制,从而将中小企业财务风险发生几率降到最小范围。要想从源头上对中小企业财务风险进行控制,需要对可能发生的风险作出判断和预测,从而降低其发生的可能性。对于确实无法规避的风险,中小企业需要借助建立系统的财务风险预警体系,将要发生的损失降低到最小程度。财务风险预警体系的建设,要同中小企业自身的发展相适应,能够在企业的财务管理活动中发挥助推作用,遇到风险过程中,及时做好应对风险准备,采取有力措施有效、及时防范化解风险。

(三) 学习、引进其他企业先进的财务管理经验

中小企业在市场中面临的是多样化的竞争以及更大挑战性的工作,一些不安定因素、资金风险等问题随处可见。面对严峻的形式,作为中小企业,

更需要对企业自身原有的一些管理经验做出分析、完善,以此,才能推动企业内部的财务管理工作更加完善,企业也能实现长远的经营和发展。所以,中小企业在整个生产经营的过程当中,可以去学习、引进一些其他大型企业的先进的财务管理手段或者财务管理经验,借鉴其可取之处,弥补自身财务管理中的短板,特别是一些科学、新颖、高效率的管理方法或者技术手段,都可以将其运用到财务工作当中。

三、总结

当前,中小企业在市场经济中占据着属于自己的一席之地,也为推动市场经济的发展发挥着自己的力量。为了使中小企业未来有更广阔的发展平台,本文从中小企业财务会计管理入手,对当前中小企业财务会计管理的现状,分析了其当前存在的问题并提出了解决对策,希望能够帮助中小企业在财务会计管理方面得到加强与完善,进而在自我完善、快速发展的同时,为市场经济的发展发挥助推作用。

参考文献:

- [1] 贺星. 互联网环境下企业财务管理模式创新研究[D]. 陕西科技大学, 2017.
- [2] 温明惠. 试论中小企业财务会计的管理问题及对策[J]. 商场现代化, 2016(11): 158-159.
- [3] 黄丽伟. 信息化背景下企业财务会计工作流程的优化分析[J]. 新经济, 2016(09): 73-74.
- [4] 周宇霞. 企业财务会计管理中存在的问题及解决对策[J]. 经济师, 2016(03): 116-117+121.

[责任编辑 陶爱新]

Problems and countermeasures of financial management in small and medium sized enterprises

ZHEN Bao-feng

(Jizhong Energy Zhangkuang Group Xinjiang Zhongde Weiye Energy Co., Ltd., Changji 831500, China)

Absrtact: At present, as an important part of market economy, small and medium-sized enterprises (SMEs) play their own role in promoting economic development, but they also face more complex environment and competition. As an important participant, SMEs are faced with both good opportunities and severe challenges. Small and medium-sized enterprises in the market economy may be affected by other business entities and other objective environments, which not only impact the market and management of enterprises, but also affect the financial activities of enterprises, especially financial management. Therefore, while seizing the opportunity, SMEs should have a clear positioning of financial management. They should take their own actual development situation into consideration, while also formulating effective countermeasures to solve the problems in financial management, so as to make the enterprise develop in a more benign direction.

Key words: small and medium-sized enterprises; financial management; problems; countermeasures