

提升事业单位财务控制水平的路径

张洁

(河北工程大学 财务处, 河北 邯郸 056038)

[摘要]首先分析了事业单位当前财务控制方面存在的问题,其次结合实际提出了提高事业单位财务控制水平的具体对策,以期为不断提升事业单位现代化财务管理水平提供一定的理论参考。

[关键词]事业单位; 财务控制; 现状; 方法; 路径

doi: 10.3969/j.issn.1673-9477.2018.04.016

[中图分类号] F234

[文献标识码] A

[文章编号] 1673-9477(2018)04-048-02

新时代背景下,事业单位内部控制显得尤为重要。尤其是伴随国家会计法的颁布和实施,财务管理之间走向规范化、法制化轨道,对事业单位财务管理和控制工作提出了更高的要求。事业单位本身的服务智能定位决定了需要加强资金科学流动和管理,才能切实提高资金科学使用效率,进而创造更大的绩效。随着经济社会不断向前发展,事业单位服务范围更加广泛,服务内容越来越多,新形势下加强事业单位财务管理和控制,有助于及时发现管理过程中存在的突出问题,进而结合实际不断研究制定相应的完善优化措施,切实发挥财务管理的效能。加强提升事业单位财务控制水平的路径探究,具有重要的现实意义。

一、事业单位加强财务控制的重要意义

加强事业单位财务控制,一方面有助于及时发现事业单位在经营管理各个方面和环节存在的问题,找出制约发展因素和影响因素,以此为基础结合事业单位实际和发展目标,针对性采取相应的措施加强规范化管理,从而切实资源和资金等得到最大化利用。另一方面,有助于全面分析事业单位目前的发展形势,通过数据比对和分析,加强廉政风险防控,提高全员忧患意识和廉洁意识,加强部门之间的沟通协调,更好地加强自我监督和互相监督,提高健康持续运营水平。

二、事业单位财务控制方面存在的问题分析

近年来伴随中国经济不断向前发展,财务内部控制的重要性显得越来越重要。事业单位也逐渐关注财务内部控制工作,采取一定的措施和办法加强财务内部控制。但是总体上看,目前事业单位在财务控制方面依然还存在很多的薄弱环节和问题,具体体现在以下几个方面:

(一) 对财务内控重要性认识不够,财务内控意识相对比较淡薄

事业单位本身属于行政职能部门,具有公益属

性的特征,所有的资金往往是来源于国家财政的支持,本身并不具备经营的职能,所以往往不存在控制利润的问题,加上长期受到计划经济的影响,事业单位对财务内控方面的重要性认识不足,关注度不够,意识相对比较淡薄。一方面财务人员往往将事业单位财务内控工作作为财务管理的一项基础事务性工作来进行开展,认为财务内控工作和自身联系并不紧密,所以开展积极性不够。另一方面事业单位领导虽然对财务管理工作比较重视,但是对于资金的来源认为是国家财政负担,所以内控管理积极性不够,认为只要按照常规职能和项目开展日常列支,就不需要加强内部控制,甚至觉得内部控制是上级部门的事,和单位联系并不密切,没有将财务内控纳入到财务管理和事业单位经营管理的全过程来加以安排和实践。

(二) 事业单位财务内控制度体系不健全

加强事业单位财务内控机制建设,是开展财务内控的基本要求,只有有完善的制度作保障,才能切实提高执行的规范性。目前事业单位在经营管理过程中,由于对财务内控缺乏足够的重视,所以在开展财务内控制度建设方面也不够重视,认为按照上级政策法规要求执行即可,有的事业单位虽然制定了相应的财务内控制度,但是存在难以落地操作,指导性不强,制定内容不全面、不详细,缺乏清晰的管控目标、责任落实不到位等情形,这些都严重影响了财务内控工作的有序开展。事业单位在进行财务内部控制时需要结合事业单位自身的特点进行针对性设计,依法处置和管理,才能更好地提高管控成效,这方面有待加强。

(三) 事业单位财务内控管理队伍素质有待进一步提升

一方面事业单位财务内控人员相对不足,很多都是非科班出身,没有进行系统专门的财务管理方面知识的学习和培训,从而导致在具体开展过程中

[投稿日期] 2018-09-21

[作者简介] 张洁(1975-),女,河北邯郸人,经济师,研究方向:财务管理。

专业性不足, 实践经验缺乏, 能力有限, 另一方面事业单位财务人员往往工作范围比较局限, 对自身的工作业务相对比较关注, 对于其他部门以及事业单位各方面的职能等关注度不够, 从而导致在开展财务内控时积极性不够, 难以形成专业性的指导意见, 甚至难以推动财务内控工作有序开展, 没有将财务内控纳入到事业单位战略管理的一部分, 全面渗透到经营管理的方方面面来加强管控, 降低了开展成效。

三、提高事业单位财务内控水平的具体措施

为了进一步提升事业单位财务内控水平, 建议从以下几个方面进行完善和优化:

(一) 转变思想观念, 提升全员对事业单位财务内控重要性认识

一方面要加强宣传, 提高全员对财务内控重要性认识, 引入现代化财务管理理念, 积极学习国家有关的政策法规, 结合自身实际, 积极探索提高事业单位财务内控管理水平的新经验、新做法。另一方面加强组织管理, 提高领导层对开展财务内控的规划意识和责任意识, 引导他们结合事业单位自身实际, 针对性确定具体的控制目标, 明确职责分工, 切实加强组织管理和系统调度, 更好地推动事业单位财务内控工作有序开展。

(二) 建立健全财务内控制度体系

要加强对制度的完善, 建立适合事业单位自身特点的财务内控制度体系。一方面需要不断学习优秀企事业单位在财务内控制度建设方面的经验, 结合事业单位自身的特点, 在制度内容、职责分工、流程、标准设计以及奖惩等方面不断加强精细化管理, 切实形成自下而上、自上而下、人人负责的良好局面。另一方面加强制度的落实监督, 针对可能存在的风险点源加强排查, 有效防范各类风险, 切实提高风险控制能力和全面质量管理水平。

(三) 加强培训, 提升事业单位财务人员专业素养和综合技能

要加强队伍建设, 不断提高财务内控人员的综合素质。一方面要通过定期开展继续教育、职业培

训, 严格执行资格准入机制等方法, 不断提高从业人员的综合素质, 积极学习新的知识, 掌握新的技能, 结合事业单位自身实际深入开展财务内控, 另一方面引导他们深入了解事业单位经营管理各方面的职能, 定期开展排查, 加强流程再造优化和内部控制全面监督, 切实提高财务内控专业化素养。这就需要高度重视预算管理工作, 加强预算编制、控制执行和优化改进, 加强对资金管理的全面控制, 对每一笔资金的来源、动向等进行全面了解, 严格控制财务收支, 对预算内和预算外费用加强全面监督审核。建立专门的资产管理系统平台, 加强对固定资产的管理, 提高固定资产管理效能, 优化资源配置, 切实提高固定资产引进、使用、处置和共享水平。

(四) 加强内外部审计, 提高信息化监督管理水平

一方面要加强内部审计, 定期开展审计监督, 及时发现存在的风险问题和漏洞, 采取有效的措施加以整改, 同时要积极利用外部审计, 加强财务内控整改, 提高审计重视程度, 更好地发挥内外部审计监管合力。另一方面加强信息化建设, 引入计算机网络技术, 构建综合性财务管理服务平台, 加强资源共享和信息传输, 切实提高自动化监督能力, 更好地发挥财务内控作用。

总之, 加强事业单位财务内控建设, 需要结合事业自身实际, 从转变观念、完善制度、加强培训和全面监管等角度进行完善优化, 才能切实发挥财务内控应有的功能, 更好地促进事业单位实现可持续健康运营。

参考文献:

- [1] 苗壮. 新形势下事业单位财务精细化管理实施路径探析[J], 商业会计, 2017(2):21-22.
- [2] 杨茜. 关于加强事业单位财务管理实施精细化措施研究[J], 知识经济, 2017(12):17-19.
- [3] 周丽. 提升事业单位财务控制水平的路径[J], 黑龙江科学, 2018(9):65-66.
- [4] 张光明. 提升事业单位内部控制水平的思考[J], 行政事业资产与财务, 2014(11):47-48.

[责任编辑 陶爱新]

The way to improve the financial control level of public institution

ZHANG Jie

(Finance Office, Hebei University of Engineering, Handan 056038, China)

Abstract: This paper first analyzes the existing problems in the current financial control of public institutions, and then puts forward specific countermeasures to improve the level of financial control of Public Institutions With a view to continuously enhance the level of modern financial management institutions to provide a theoretical reference.

Key words: public institution; financial control; current situation; method; path